



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



STRATÉGIE

2025-2030

GROUPE AFD



SYNTHÈSE

#MondeEnCommun

La stratégie 2025-2030 du Groupe

La stratégie du groupe AFD, avec Proparco et Expertise France, est au service de la politique de développement fixée par les autorités françaises. Elle sert les orientations fixées par la loi de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales du 4 août 2021, et par le Conseil présidentiel du développement (CPD), le Comité interministériel de la coopération internationale et du développement (CICID) et le Comité interministériel des Outre-mer (CIOM) en 2023. Le Groupe a pour mission de tisser des liens positifs entre la France et ceux qui souhaitent coopérer avec elle.

Le mandat du groupe AFD est défini autour d'un double agenda de lutte contre la pauvreté et les inégalités et de préservation des biens communs, promouvant au-delà de nos frontières des investissements solidaires et durables, à la fois dans les pays les moins avancés et vulnérables, dans les pays à revenus intermédiaires et dans les territoires d'outre-mer. Ce double mandat, le groupe AFD doit l'exercer dans un contexte marqué par deux mouvements opposés et simultanés : des tensions et des rivalités géopolitiques croissantes alors que le monde partage et apprend à aérer collectivement des défis communs et existentiels.

4 engagements stratégiques

TENIR LA PROMESSE

DU GROUPE

Offre AFD-Proparco-EF, complète et attractive, en réponse à nos clients et partenaires, pour davantage d'impacts

Action coordonnée, en Équipe France et en Équipe Europe (#TeamEurope), et avec toutes les banques de développement du monde (IDFC & FICS) pour mobiliser davantage, vers le voisinage européen et les Suds

Responsabilité, redevabilité, visibilité renforcées

Innovation, anticipation, prospective

Intégration Groupe : stratégique (POS, COM et CIP Groupe); organisationnelle (DR Groupe) et siège unique Groupe à Austerlitz

DU CÔTÉ DES AUTRES

Une posture d'attention, de respect, à l'écoute des besoins locaux, des contraintes, des cultures, des savoirs et des talents des pays et de nos clients et partenaires, en renforçant notre intelligence géographique

Selon 3 mandats :

1. Accompagner un développement économique et social durable et inclusif dans les pays les plus vulnérables
2. Accompagner une transition juste dans les pays à revenus intermédiaires et émergents
3. Soutenir un développement durable des territoires d'Outre-mer et leur intégration régionale

Et des actions adaptées aux grands ensembles géopolitiques

- Agir pour le nouveau partenariat entre l'Afrique, l'Europe et la France
- Accompagner les pays de la Communauté politique européenne dans leurs processus de convergence
- Agir à l'échelle de l'Indo-pacifique autour des défis communs
- Contribuer à un pacte d'investissement solidaire entre l'Amérique latine et l'Europe

100 % ODD

L'alignement sur les ODD vise l'atteinte d'une soutenabilité forte des modèles de développement, cela, en s'engageant à ne pas nuire, à maximiser les impacts transformationnels et à accroître les synergies entre :

- Trois priorités stratégiques (Planète, Lien social, Citoyens, Institutions, Démocraties)
- Trois priorités d'investissement solidaire et durable, pour des impacts renforcés et une offre sectorielle de qualité
 - Infrastructures durables
 - Économie et finance ODD
 - Développement humain et progrès social

Selon 4 échelles d'action : les projets, les acteurs, les trajectoires pays et les systèmes internationaux

PLATEFORME

DE MOBILISATION

Le Groupe amplifiera son action et mobilisera les forces de changement pour atteindre les ODD, en France, en Europe et à l'international, autour de trois canaux prioritaires et complémentaires :

- La mobilisation financière, pour accroître et réorienter qualitativement des ressources additionnelles
- La mobilisation citoyenne et partenariale, parce que l'engagement des forces de la nation, qu'il s'agisse de la société civile, des jeunes, des leaders d'opinion et des citoyens eux-mêmes, est un levier d'action encore sous-exploité par les institutions de développement
 - française (Expertise France, établissements publics français, secteur privé)
 - locale : l'AFD apprenante et comme passeur de savoirs et d'innovations

Les 3 priorités transversales du Groupe



PLANÈTE : concilier climat, nature et développement

Première banque publique de développement à s'être alignée avec l'Accord de Paris, dès 2017, le groupe AFD entend aujourd'hui avoir le même niveau d'exigence entre climat et nature et rehausser en continu son ambition pour la planète. Cela passera par trois marqueurs :

- accroître sa part de financement dédiée à des projets à valeur transformationnelle ;
- viser l'alignement avec le Cadre mondial biodiversité (CMB) adopté à la COP15 ;
- mieux intégrer les enjeux de la transition juste et les vulnérabilités.



LIEN SOCIAL : pour l'égalité et l'inclusion

Le Groupe orientera ses financements et l'expertise technique pour accompagner le développement de sociétés plus justes et inclusives. Portée dans l'ensemble des opérations, cette orientation se déclinera selon deux objectifs transversaux :

- réduction des inégalités multidimensionnelles et la promotion de l'inclusion ;
- promotion de l'égalité de genre avec une approche féministe transformatrice.



CITOYENS, INSTITUTIONS, DÉMOCRATIES

Le Groupe inclura plus fortement le soutien aux « dynamiques démocratiques » dans ses stratégies d'intervention, en tenant compte du contexte politique et institutionnel local.

Le Groupe agira à trois niveaux :

- appui aux dynamiques de participation et d'organisation citoyenne ;
- accompagnement des institutions publiques (ministères, agences, collectivités territoriales, etc.) pour une meilleure efficacité et transparence de l'action publique dans la délivrance des services aux usagers et citoyens ;
- contribution au renforcement de l'État de droit et des fondamentaux démocratiques, notamment au sein de la société civile.

Chiffres clés du Groupe



UN GROUPE ACTIF dans

167 pays

11 territoires ultramarins



+ de 4 500

agents à Paris et dans le réseau



300 Experts

Techniques Internationaux et

1 500 experts et intervenants
Expertise France

CHAQUE ANNÉE



12 Mds€

d'autorisations de financements



+ de 1 000

nouveaux projets



127

grands partenaires français,
publics et privés



90

co-financiers internationaux



7 000 OSC

impliquées dans les projets
du Groupe

ENGAGEMENT 1

Un Groupe innovant et inclusif



**Construire un groupe AFD consolidé, innovant et inclusif,
au service de la performance et du vivre ensemble**

FORMAT GROUPE POUR



**TOUTES
LES STRATÉGIES PAYS**



**TOUTES LES DIRECTIONS
RÉGIONALES (DR)**



**TOUTES LES OFFRES
TECHNIQUES ET FINANCIÈRES**

ACTION COORDONNÉE



EN ÉQUIPE FRANCE ET EUROPE,
pour mobiliser davantage,
vers le voisinage européen et les Suds



**AVEC TOUTES LES BANQUES DE
DÉVELOPPEMENT DU MONDE (IDFC ET FiCS),**
pour promouvoir l'alignement du système
financier international avec les ODD,
sans laisser personne de côté

UNE TRAJECTOIRE SOCIALE POUR LE GROUPE

Le socle de valeurs commun à l'AFD, EF et Proparco, en s'appuyant sur les synergies opérationnelles et les mutualisations comme sur le recours à l'IA comme levier de transformation interne, permettra

d'améliorer la qualité de vie au travail, de valoriser l'engagement collaborateur et de faire évoluer la gestion des compétences au sein du Groupe comme les mobilités entre entités, sièges et réseau.



Un Groupe responsable, redevable et visible

Renforcement de la politique de responsabilité sociale du Groupe et engagement de réduction exemplaire de l'empreinte carbone du Groupe d'ici 2030, en améliorant la compensation des émissions résiduelles.

Intervention dans le respect du cadre d'appétence aux risques du Groupe et de la doctrine d'endettement souverain responsable.

RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION

DU GROUPE, SELON UNE POSTURE HUMBLE,

CONCRÈTE

- ▶ Du côté de nos clients et partenaires, dans une logique d'impact
- ▶ Pour participer à l'appropriation citoyenne de la politique publique de développement

ADOPTION DE 3 NOUVELLES POLITIQUES

GROUPE



**REDEVABILITÉ
GROUPE**



**SUIVI &
ÉVALUATIONS**



**TRANSPARENCE
& DIALOGUE**

Un Groupe innovant, prospectif et anticipateur

Valorisation, mise en réseau et passage à l'échelle des innovations avec le Fonds d'Innovation pour le Développement (FID), le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), la Fondation d'Innovation pour la Démocratie, Digital Africa (DA) et le Campus groupe AFD.

L'INNOVATION AU SERVICE DES ODD

ET DES CLIENTS, DANS L'ENSEMBLE

DES OPÉRATIONS DU GROUPE

- ▶ Exploration du potentiel de l'intelligence artificielle (dans l'éducation, l'agriculture, la santé...) et promotion d'une gouvernance responsable de celle-ci et du développement des biens publics numériques (DPIs)
- ▶ Création du Campus groupe AFD, une université d'entreprise ouverte et innovante
- ▶ Austerlitz, nouveau siège du Groupe et plateforme des solutions de développement durable, pour contribuer à renforcer l'attractivité de Paris, carrefour de mobilisation de la science et de la finance durable

Approfondissement des réflexions pluridisciplinaires et ouvertes sur les futurs horizons stratégiques, en lien avec les reconfigurations géopolitiques, les enjeux de transformations des modèles de développement et la réflexion sur le rôle et la responsabilité sociale de la finance

ENGAGEMENT 2

© Diane Matabiau / AFD

Un Groupe du côté des autres

Être du côté des autres, c'est adopter une posture d'attention, de respect, à l'écoute des besoins, des contraintes, des cultures, des savoirs et des talents des pays et de leurs habitants, pour mieux répondre aux besoins, relier nos intérêts et agir pour nos biens communs.

Le Groupe renforcera son intelligence géographique des contextes locaux, des trajectoires de développement et des politiques publiques.

En capitalisant sur la qualité de la relation partenariale avec ses clients, le Groupe poursuivra ses efforts de simplification de ses procédures, de coordination approfondie entre ses entités et de d'adaptation de son offre.



Des actions adaptées aux grands ensembles géopolitiques

AGIR POUR LE NOUVEAU PARTENARIAT

ENTRE L'AFRIQUE, L'EUROPE ET LA FRANCE

Mobilisation de tous les instruments techniques et financiers du Groupe, de son réseau étendu et de ses offres sectorielles au service des populations, des pays et de leurs trajectoires de développement.

Investissement dans les infrastructures durables, l'agriculture résiliente, l'innovation, les jeunes, la finance ODD et le développement humain.

Action du Groupe pour renforcer et renouveler la relation entre Afrique, France et Europe. Dans les contextes de crise politique, le groupe AFD avec ses agences, peut jouer un rôle constructif en restant à l'écoute active des partenaires désireux de poursuivre la relation avec un acteur français, en particulier les acteurs privés et de la société civile.

ACCOMPAGNER LES PAYS

DE LA COMMUNAUTÉ POLITIQUE EUROPÉENNE

DANS LEURS PROCESSUS DE CONVERGENCE

Articulation forte entre politiques économiques, environnementales et sociales : arrimage à car l'arrimage à une trajectoire de développement durable et accompagnement vers les acquis communautaires vont de pair.

Financement de politiques publiques en faveur de la transition énergétique, de villes durables, de la préservation des ressources naturelles et d'une meilleure gouvernance.

Appuis aux acteurs privés et aux pouvoirs publics, conjuguant financements et expertise française et européenne.

AGIR À L'ÉCHELLE DE L'INDOPACIFIQUE

AUTOUR DES DÉFIS COMMUNS

Le groupe AFD inscrit son action dans la stratégie de la France dans l'Indopacifique, fondée sur le respect du droit international et du multilatéralisme.

Accompagnement des transitions justes et durables des pays de la zone, investissement pour la préservation des biens mondiaux communs, la sécurité maritime, climatique et l'économie bleue.

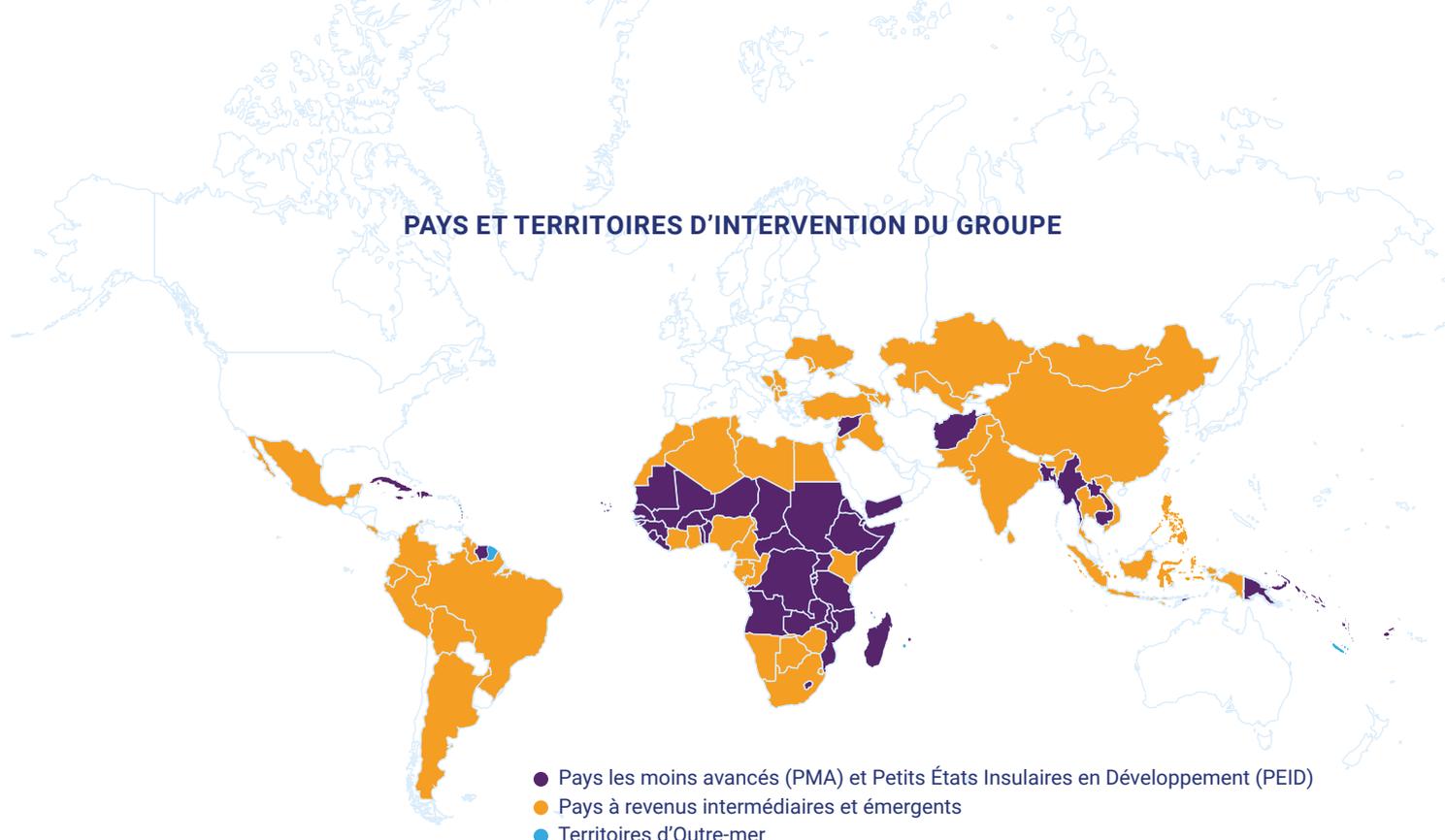
CONTRIBUER À UN PACTE D'INVESTISSEMENT

SOLIDAIRE ENTRE L'AMÉRIQUE LATINE

ET L'EUROPE

Intervenant depuis 2007 sur le continent, le Groupe est le moteur de l'Équipe Europe pour l'appui à la transition écologique, à la justice sociale et à l'accès aux droits des populations dans les trajectoires de développement des pays. Le Groupe contribuera à la construction d'un pacte de confiance et d'investissement entre l'Europe et l'Amérique latine.

PAYS ET TERRITOIRES D'INTERVENTION DU GROUPE



Une approche différenciée autour de 3 mandats géographiques, pour lutter contre la pauvreté et les inégalités et préserver les biens communs, tout en promouvant au-delà de nos frontières des investissements solidaires et durables.

Accompagner un développement économique et social durable et inclusif dans les pays les plus vulnérables

Dans les pays les moins avancés et les pays vulnérables (PEID et V20 notamment) le Groupe investira en priorité dans les systèmes de santé primaires, la formation des soignants, le continuum éducation-formation-emploi et la souveraineté alimentaire.

Le Groupe y poursuivra également le financement d'infrastructures stratégiques, de qualité et durables et y accompagnera, la protection des ressources les plus vitales de carbone et de biodiversité, les forêts et les océans.

Accompagner une transition juste dans les pays à revenus intermédiaires et émergents

Dans ces pays, le Groupe financera en priorité les trajectoires de développement juste et durable, en intégrant des outils tels que le conseil, le dialogue de politique publique et la mobilisation d'expertise technique, en renforçant la mobilisation et la réorientation des flux de capitaux privés.

Soutenir un développement durable des territoires d'Outre-mer et leur intégration régionale

Les Outre-mer sont des territoires prioritaires pour le Groupe, en raison des enjeux auxquels ils font face et parce qu'ils forment un lien unique entre la France et le monde. Vulnérables, ils sont également une source majeure d'expériences et d'innovations pour le développement durable et la compréhension de nos voisins.

Le Groupe, en offre intégrée AFD-Proparco-EF, s'appuiera sur ses 3 filiales du Pacifique (SIC, SOCREDO, SOGEFOM) pour agir pleinement comme la banque publique du développement des Outre-mer français et de leurs voisins, au service de leur développement durable et de leur intégration océanique et régionale, en recherchant systématiquement des co-bénéfices environnementaux et sociaux.

ENGAGEMENT 3

© Diane Matabiau / AFD

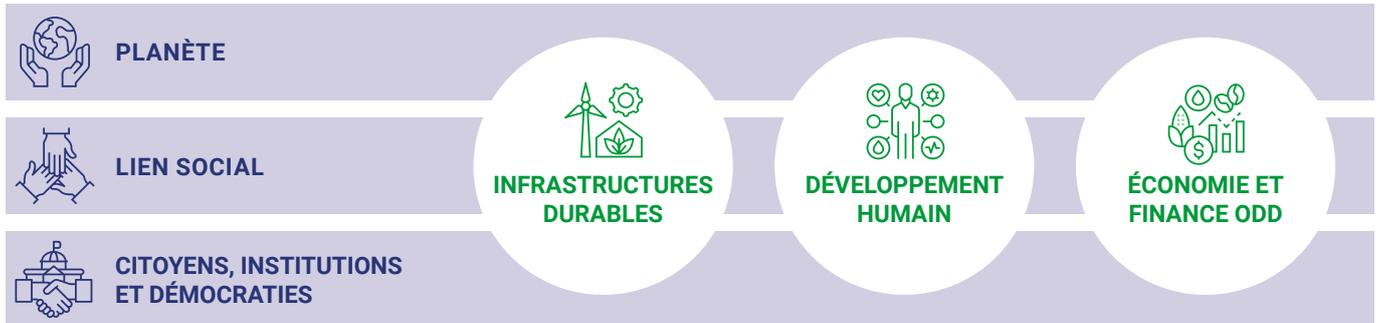
Le groupe AFD 100 % ODD

Pour le groupe AFD, l'alignement sur les ODD vise l'atteinte d'une soutenabilité forte des modèles de développement, des modèles qui allient intégrité des écosystèmes (terrestres, aquatiques), réduction des inégalités et prospérité pour tous. La réalisation de l'engagement 100 % ODD signifiera :

- la prise en compte systématique de trois priorités stratégiques ;
- un accroissement de l'attention aux impacts de ses contributions sectorielles et à la qualité de son offre, selon 3 priorités d'investissement solidaire et durable.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

PRIORITÉS D'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE ET DURABLE



LE RENFORCEMENT DU SUIVI DES

RÉSULTATS AFIN DE MIEUX EN RENDRE COMPTE

Le groupe AFD s'engage à (i) accroître la part de ses financements visant des impacts transformationnels et systémiques, (ii) maximiser les co-bénéfices et synergies positives entre les trois enjeux transversaux et enfin, en toutes circonstances (iii) ne pas nuire de façon significative sur aucun d'entre eux.

Régulièrement actualisée, la grille d'analyse développement durable continuera de servir de boussole pour le pilotage qualitatif du portefeuille du Groupe en permettant de qualifier les impacts de ses financements.

Le Groupe renforcera également la chaîne de suivi des résultats en matière de développement durable, de la phase d'instruction à l'achèvement, puis à l'évaluation afin de suivre les impacts effectifs de ses financements et d'en rendre compte.

DÉPASSER LA SEULE APPROCHE PROJET, POUR

PLUS D'IMPACT, SELON 4 ÉCHELLES D'ACTION

- Projets : à partir de la grille AADD, amorcer une dynamique pour plus d'impacts à travers les :
- Acteurs : pour investir dans la transformation des acteurs et de leurs systèmes
- Trajectoires pays : pour accompagner, avec des dialogues de politiques publiques, les pays face aux risques climatiques et analyser les dimensions macroéconomiques des transitions écologiques.
- Systèmes internationaux : pour faire converger les pratiques et standards des investissements avec ceux de la finance climat – biodiversité et avec les ODD

UNE STRATÉGIE GROUPE

DE REFINANCEMENT DURABLE

Augmentation régulière de la part des emprunts obligataires ODD dans le financement du Groupe, avec l'ambition d'un financement durable en totalité, en cohérence avec son alignement sur l'Agenda 2030.



Les 3 priorités transversales du Groupe



PLANÈTE : concilier climat, nature et développement

Première banque publique de développement à s'être alignée avec l'Accord de Paris, dès 2017, le groupe AFD entend désormais avoir le même niveau d'exigence entre climat et nature et rehausser en continu son ambition pour la planète. Cela passera par trois marqueurs :

- accroître sa part de financement dédiée à des projets à valeur transformationnelle ;
- viser l'alignement avec le Cadre mondial biodiversité (CMB) adopté à la COP15 ;
- mieux intégrer les enjeux de la transition juste et les vulnérabilités.

Le Groupe analysera chacune de ses interventions, au niveau des projets et du portefeuille, au regard de son effet sur la biodiversité et s'assurera qu'aucune intervention ne génère un impact négatif résiduel sur la nature.



CITOYENS, INSTITUTIONS, DÉMOCRATIES

En tenant compte du contexte politique et institutionnel de chaque pays, et sans chercher à calquer un modèle ou un autre, le groupe AFD entend désormais inclure plus fortement le soutien aux « dynamiques démocratiques » dans ses stratégies d'intervention, dans l'ensemble des pays où il intervient, avec tous ses instruments et auprès de l'ensemble de ses clients et partenaires.

Le Groupe agira à trois niveaux :

- il appuiera les dynamiques de participation et d'organisation citoyenne en tenant compte des contextes politiques propres à chaque pays ;
- il accompagnera les institutions publiques (ministères, agences, collectivités territoriales, etc.) pour une meilleure efficacité et transparence de l'action publique dans la délivrance des services aux usagers et citoyens ;
- il contribuera au renforcement de l'État de droit et des fondamentaux démocratiques, notamment au sein de la société civile.



LIEN SOCIAL : pour l'égalité et l'inclusion

Le Groupe orientera ses financements et l'expertise technique pour accompagner le développement de sociétés plus justes et inclusives. Portée dans l'ensemble des opérations, cette orientation se déclinera selon deux objectifs transversaux :

- réduction des inégalités multidimensionnelles et la promotion de l'inclusion ;
- promotion de l'égalité de genre avec une approche féministe transformatrice.

Le soutien aux secteurs du sport et des industries culturelles et créatives (ICC) constituera un levier spécifique compte tenu de leur fort potentiel en terme de cohésion sociale et d'émancipation citoyenne.

ENGAGEMENT 3

Le groupe AFD 100% ODD



Les 3 priorités d'investissement solidaire et durable du Groupe



INFRASTRUCTURES DURABLES

Mobilisation renforcée de l'expertise (EF) et des financements privés (STOA) et publics (AFD, Proparco) pour le développement ou la transformation des infrastructures stratégiques, de qualité et durables, notamment le développement d'infrastructures locales (petites unités solaires hors réseau, barrages collinaires, installations et équipements scolaires et de santé, centres sportifs, etc.) comme d'infrastructures nationales (centrales électriques, usines de traitement de l'eau et de l'assainissement, transports de masse urbains intégrés, logements, etc.) ou régionales (interconnexion électrique, infrastructures portuaires télécommunications, etc.).

Contribution renforcée, en particulier, à l'initiative Global Gateway en Afrique, aux enjeux de convergence européenne dans les Balkans et de renforcement de la résilience en Indopacifique.



DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET PROGRÈS SOCIAL

Consolidation de l'engagement du Groupe dans la lutte contre la pauvreté et la promotion de l'égalité des chances.

Action renforcée du Groupe, en santé, éducation, formation et emploi, pour :

- identifier les investissements démultiplicateurs d'impacts sociaux et favorisant des transitions justes, en approfondissant les travaux sur leur mesure ;
- travailler à un meilleur ciblage des poches de vulnérabilités, sociales, territoriales, économiques et climatiques, en mobilisant les sciences comportementales et les leçons du Fonds d'innovation pour le développement et en favorisant la gestion concertée des communs ;
- relever le défi du passage à l'échelle des innovations sociales en travaillant sur le financement de long terme des politiques sociales.



ÉCONOMIE ET FINANCE ODD

Pour une finance à l'échelle locale et internationale alignée sur les ODD.

Accompagnement des porteurs de projets innovants, des micro, petites et moyennes entreprises et contribution à la mise en place de chaînes de valeur et de systèmes financiers plus durables et inclusifs.

Mobilisation d'une gamme de produits renforcée, notamment garanties et assurances.

Accompagnement des exploitations agricoles, en particulier familiales, dans leurs transitions écologiques, ainsi que les acteurs des filières, notamment privés, dans la mise en place d'investissements au profit de systèmes alimentaires durables.



ENGAGEMENT 4

Le groupe AFD plateforme de mobilisation

Le Groupe amplifiera son action et mobilisera les forces de changement pour atteindre les ODD, en Équipe France et Équipe Europe (#TeamEurope), avec l'ensemble des banques de développement du monde au sein du mouvement Finance en Commun (FiCS), autour de trois canaux prioritaires et complémentaires : la mobilisation financière, la mobilisation citoyenne et partenariale, et la mobilisation des savoirs, de la technologie et de l'expertise.

Mobiliser les financements vers les ODD

Réaliser les ODD c'est accélérer l'effort de mobilisation pour aligner le système financier sur l'agenda du développement durable, c'est-à-dire pour chercher à rendre durable l'ensemble de la finance mondiale, financer les biens communs et allouer une part plus sûre et automatique d'investissements aux pays et populations les plus vulnérables. En réponse aux objectifs fixés par le CPD et le CICID en 2023, cette réorientation vers les ODD d'une plus grande partie des financements disponibles, publics et privés, nationaux et internationaux fait désormais partie du mandat du groupe AFD.

UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR PROPARCO

Disposant d'un nouveau cadre d'intervention 2023-2027, Proparco, filiale du Groupe dédiée au secteur privé, concentrera son action autour de trois enjeux : (i) Agir pour une économie durable et résiliente en favorisant l'accès aux opportunités économiques et la résilience des écosystèmes locaux ; (ii) Agir pour la planète en investissant en faveur du climat et de la biodiversité ; et (iii) Agir pour plus d'égalités de genre, socio-économiques et territoriales. Proparco différenciera ses approches opérationnelles pour adapter son action aux besoins de ses clients : (i) « Explorer » pour financer l'innovation et opérer dans des environnements fragiles ; (ii) « Renforcer » pour maximiser les impacts des projets financés au travers notamment d'un meilleur suivi et d'un appui extra-financier accru ; (iii) « Amplifier » pour accompagner sur le long terme ses partenaires clés. Dans ce cadre, Proparco contri-

buera à l'engagement Groupe de mobilisation en déployant une stratégie de « mobilisation active » pour catalyser l'épargne privée.

CO-FINANCER ET AMPLIFIER LA DÉLÉGATION

DES FONDS EUROPÉENS ET DES PARTENAIRES

Consolidation et amplification des cofinancements, notamment par la mobilisation des banques régionales de développement et des acteurs multilatéraux. Avec ses partenaires européens et internationaux, le Groupe renforcera les accords de délégation de tâches et leur suivi ainsi que le pilotage stratégique des accords de cofinancement.

Délégation renforcée et approfondie de fonds des partenaires du Groupe, notamment de fonds européens. Le Groupe agira en partenariat avec ses pairs et les institutions européennes, en mode #TeamEurope / #EquipeEurope. Il contribuera à l'émergence d'une offre financière européenne conjointe, au sein des trois grands réseaux européens de financement du développement : JEFIC, Practitioner's network et EDFI.

Mobilisation renforcée et étendue d'autres acteurs, publics et privés, tels que les grandes fondations philanthropiques les fonds souverains des pays émergents et des pays non OCDE, autour de thématiques d'intérêt commun.





Expertise France mettra au service du Groupe sa capacité à conduire des projets multi-bailleurs pouvant servir de support à une plus grande mobilisation de ressources publiques et privées.

MOBILISER LES BANQUES PUBLIQUES

DE DÉVELOPPEMENT À TRAVERS IDFC ET FICS

Action renforcée du Groupe en faveur de la transformation des systèmes financiers : dans cette perspective, le club IDFC sous la présidence et l'impulsion de l'AFD, de 2018 à 2023, a été à l'initiative de la coalition Finance en Commun (FiCS), qui rassemble 530 banques publiques de développement et a permis de mettre en lumière leur rôle dans le financement des économies et leur potentiel pour réorienter la finance vers les enjeux de développement durable.

Le Groupe s'appuiera sur les réseaux IDFC et FiCS mais aussi sur le réseau des organisations internationales basées à Paris pour poursuivre un plaidoyer multilatéral (G20, COP, ONU) cohérent avec les positions de la France et européennes en faveur d'un alignement du système financier avec le développement durable.

ORIENTER LES FLUX FINANCIERS

ET LES INVESTISSEMENTS VERS LES ODD

Effet de levier renforcé des outils financiers du Groupe, en positionnant les ressources sur les verrous ou les freins qui empêchent les initiatives. Le Groupe soutiendra la transformation des systèmes financiers par la prise en compte des risques financiers climatiques et le développement de plans de transition chez les acteurs non souverains.

Mobilisation renforcée des ressources domestiques par le renforcement des réseaux d'épargne et de crédit, des capacités fiscales et des banques publiques de développement. Le Groupe agira en faveur de la mise à niveau des systèmes financiers nationaux aux standards du groupe d'action financière sur le blanchiment de capitaux (GAFI) et aux standards de l'OCDE en matière de fiscalité internationale.



ENGAGEMENT 4

Le groupe AFD plateforme de mobilisation

Mobiliser les citoyens

L'engagement des forces de la nation, qu'il s'agisse de la société civile, des jeunes, des leaders d'opinion et des citoyens eux-mêmes, est un levier d'action encore sous-exploité par les institutions de développement. Le Groupe entend donner à la mobilisation citoyenne et partenariale toute sa place et sa force.

SOUTENIR LES JEUNESSEES COMME ACTRICES

DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Renforcement de la place des jeunes comme acteurs dans les projets soutenus par le Groupe. La participation des jeunes – acteurs à part entière – à la vie politique, sociale, environnementale et économique est une nécessité pour avancer vers un développement inclusif et durable. Le Groupe renforcera ses liens avec le volontariat, dans le cadre de l'accord de partenariat signé en 2021 entre le groupe AFD et France Volontaires (FV).

AGIR EN PARTENARIAT AVEC

LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Dialogue approfondi et partenariat stratégique renforcé du Groupe avec les organisations de la société civile (OSC), autour des grands enjeux de l'agenda du développement durable et de son financement.

Poursuite de la dynamique de croissance des financements transitant par des OSC françaises, internationales et locales, en soutien à leurs initiatives.

Appui à la structuration et au renforcement de la société civile, en France comme dans les pays partenaires, mais aussi dans ses capacités individuelles et collectives, de mobilisation citoyenne, d'actions de développement et d'innovation, ou encore de sensibilisation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI).

MOBILISER ET SENSIBILISER L'ÉCOSYSTÈME

INSTITUTIONNEL

Être un acteur de la mobilisation citoyenne pour les ODD, c'est enfin multiplier et intensifier les rencontres et échanges avec les décideurs publics et l'écosystème institutionnel, en France et à l'étranger. Le groupe AFD appuiera, notamment à travers sa filiale Expertise France, le dialogue avec les administrations sur leurs priorités en matière de coopération internationale.

Mobiliser les expertises et les savoirs pour les ODD

La troisième conviction du groupe AFD est l'importance de la mobilisation des savoirs et de l'expertise en complément des instruments financiers pour accompagner les investissements pour le développement durable. Cette mobilisation est fondée sur la capitalisation, la mutualisation et le partage des savoirs : qu'il s'agisse de savoir expert pour expliquer ou orienter, ou des savoir-faire pour mettre en œuvre et mesurer l'impact de nos réalisations.

UNE AMBITION RENFORCÉE

POUR L'EXPERTISE FRANÇAISE

Avec son intégration depuis le 1^{er} janvier 2022 au groupe AFD, Expertise France met au service de l'ensemble du Groupe sa capacité à mener des projets de coopération technique sur le terrain et de mobiliser les

savoir-faire pour renforcer les politiques publiques de nos pays partenaires.

Le CPD, le CICID et le CIOM de 2023 ont engagé un mouvement de renforcement de la coopération technique. Expertise France y participera dans une triple dimension : (i) mobiliser davantage de financements au profit du développement durable, en particulier dans le cadre des initiatives « Équipe Europe » ; (ii) mieux articuler l'effort multilatéral de la France et son action bilatérale, sur le modèle de ce que conduit « L'Initiative » dans le champ de la santé mondiale ; (iii) renforcer le dialogue de pairs à pairs et le partage d'expériences, dans le cadre notamment du déploiement de 500 experts techniques internationaux d'ici 2027.

Fort de son rôle interministériel, Expertise France apportera enfin au groupe AFD sa capacité de mobilisation de l'expertise française, en particulier publique et privée.

Le Groupe renforcera également l'appui apporté aux collectivités locales françaises dans leurs actions extérieures et leurs coopérations de territoire à territoire. Il approfondira le dialogue avec l'ensemble des acteurs territoriaux qui sont porteurs de l'agenda de la solidarité internationale à l'échelle locale. Le Groupe entretiendra également un dialogue institutionnel rapproché avec les établissements publics français (EPF) afin de fructifier les partages d'expériences entre action publique nationale et internationale.

MOBILISER LE SECTEUR PRIVÉ FRANÇAIS

Le Groupe renforcera sa mobilisation des savoir-faire utiles des entreprises françaises pour la réalisation des ODD dans les pays en développement, en particulier dans le cadre des filières prioritaires identifiées par le CICID de 2023 : ville durable, santé, agriculture, transports, numérique, transition énergétique, industries culturelles et créatives. Le groupe AFD participera activement aux comités de filière stratégiques organisés par le Ministère de l'Économie et des Finances, qui réunissent l'ensemble de l'Équipe France et des représentants des filières.

En rappelant le cadre de l'aide déliée, le Groupe sensibilisera ces acteurs aux opportunités de marchés en lien avec ses financements et les aidera à se rapprocher de leurs partenaires étrangers. Le dialogue qualitatif avec l'écosystème privé français sera poursuivi et renforcé afin d'encourager des échanges de bonnes pratiques, l'identification de projets dans le cadre d'échanges avec le secteur privé, l'organisation d'ateliers techniques, et la structuration d'initiatives communes en matière de responsabilité sociétale d'entreprise (RSE).

Le groupe AFD travaillera avec les acteurs de l'Équipe France à une plus grande lisibilité et complémentarité des instruments pour répondre au mieux à la demande de savoir-faire français provenant de nos partenaires, y compris par la recherche accrue de co-financements entre les financements du groupe AFD et les instruments de soutien à l'export. Le Groupe participera activement aux initiatives de l'Union européenne visant à accompagner les entreprises européennes dans le cadre des financements Global Gateway.

L'APPUI À LA RECHERCHE ET À LA PRODUCTION

DE SAVOIRS

Attention particulière portée par le Groupe aux savoir-faire des acteurs de terrain, à la valorisation des savoirs locaux et à leur renforcement. C'est l'une des conditions qui assurera la pertinence des projets que le Groupe finance en ouvrant la voie vers plus d'impacts. Dans cette perspective, le Groupe continuera d'entretenir un dialogue avec les centres de recherche et les think tanks, spécialistes du développement durable, des Nords et des Suds.

Positionnement renforcé du Groupe à l'interface entre le monde académique et celui des décideurs. Les travaux de recherche et d'évaluation du Groupe permettront d'informer la prise de décision pour améliorer l'impact des politiques publiques sur les territoires.

LA CONTRIBUTION DE L'INNOVATION

TECHNOLOGIQUE DANS L'ATTEINTE DES ODD

Le groupe AFD reconnaît résolument l'impact déterminant des avancées technologiques dans l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD). La complexité croissante de ces innovations, couplée à l'évolution rapide du paysage technologique, offre des opportunités et des défis considérables. Le groupe AFD s'engage à intégrer ces avancées dans sa stratégie, en mettant un accent particulier sur la prise en compte des savoirs locaux et en favorisant une gouvernance responsable de l'intelligence artificielle (IA). Cette approche implique des investissements ciblés dans des technologies favorables au développement durable, tels que des systèmes d'IA respectueux de l'environnement et des infrastructures vertes. Le groupe AFD cherchera à créer des initiatives novatrices, notamment le financement de projets d'IA pour le développement durable et contribuera à des groupes de travail multipartites, notamment dans le cadre du Dialogue de Paris.

À propos du groupe AFD

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés aux développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel
5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France
Tél. : +33 1 53 44 31 31